度支奏議

度支奏議目錄

堂稿十一卷

度支奏議卷之十一

太子少保戶部尚書淄青畢自嚴屬草

通行省直收買料豆疏

題爲欽奉

聖諭通行省直收買料豆事臣部前疏恭擬分買料

豆地方竊見

都城內外業已收買殆盡故於順永保河四府附

近州縣攤派收買分運京邊止目前濟急之着

非經久常繼之謀也欲儲不涸須求多辦臣等

太馬愚忱正在拮据籌度間忽於本月初四日
接出
聖諭料豆通行山東河南一體買運勿拘北直以廣
積貯欽此臣等頂荷感佩共服
聖謨宏遠
睿算淵深非區區盲昧所能仰窺萬一蓋山東河南
皆通水道春融氷泮順風揚帆不旬日可抵
都門非他省直窵遠險阻可比即北直八府俱在
畿内律以甸服之義正屬秷粟之科除順永二

府及保河近京州縣已派豆四萬三千石外其
保河未派州州縣并眞順廣大四府共派買豆三
萬五千石山東各府派買豆三萬五千石河南
附近諸府派買豆三萬石共足十萬石之數酌
州縣之大小按歲時之豐歉因地土之肥瘠擬
水次之遠近以為收買之多寡以定價值之貴
賤是在該撫按與司道詳議具
奏非臣等所敢遙度也至於收買價銀肯宜俱動
支裁汰員役俸薪工食銀兩次動支雜項如再

不足聽於正項開銷或先行那借俟部發抵補

雖畿南中州山左地方非盡饒有蓋藏近亦多

苦旱荒勢當震鄰之際而紓根本之急於以匡

王國而捍頭目夫豈有靳焉其豆限三月內務

先解一半抵京期而不至者以失悞軍機坐之

仍餘一半俟十月秋收全完夫收十萬於倉庾

足稱京抵然洒千百於三省不過升合衆擎易

舉並運速完從茲壯我軍實張我撻伐可永免

捉襟見肘之虞矣合候

命下臣部轉行各該省直撫按刻期遵奉施行

崇禎三年正月初八日具

題本月初十日奉

聖旨這派買豆地方并價銀動支俱依議豆係目前急需如何至冬方完還着另議具奏欽此

徵調廢將酌議廩餉疏

題爲廢閒將領徵調漸多廩餉宜酌恭祈

聖裁以便遵行事案查臣部於崇禎二年十二月初五日題爲謹擬廩給折色以優將領事奉

聖旨是欽此臣疏中所指顯爲各鎮提兵入衛實授將領如滿桂吳自勉之屬而言也續于本年十二月十二日又題爲募兵已有次第月餉宜亟畫一等事奉

聖旨這官軍廩餉既酌定畫一依議行欽此臣疏中

所指顯爲召募新兵新將如副協理劉之[illegible]
軍全聲之兵將而言也至於廢閑將領帶有[illegible]
員家丁前來入衞則臣前疏原未議及諸將[illegible]
閑在籍一旦聞
命星馳入都誰非急公憂
國之念况又蓄養家丁以供敵
王所愾安得靳之廩餼不以資飽騰也惟是人情異
態則豐嗇或懼其難齊錢糧有限則供億或[illegible]
其難繼欲求長便須立定規因憶軍興之始[illegible]

將甚少止有原任總兵王威楊應瑞江應詔徐鎮都及原任副總兵許定國數人耳。王威初守昌平後回京召兵除新兵遊擊張勝元等所統一千七百餘員名俱另給廩糧外本將隨帶叅將守備把總各一員紅旗四員家丁六十六名自十二月初六日起至年終止共支行糧鹽菜銀八十一兩五錢戰馬五十一匹每日料豆三升草一束本折間支共支一月此外並不索取月糧斯亦取數之廉者矣。江應詔督理

德勝西直阜城三門隨帶家丁十名每月支月糧
二十兩自十一月二十一日起共支兩月該銀
四十兩近又欲領行糧兩月共該銀六十六兩
未與。徐鎮都坐守
廣寧門隨帶家丁二十五名每月支月糧銀五十
兩十一十二兩月共支銀一百兩亦不可遂謂
過厚也。惟總兵楊應瑞副總兵許定國二人願
處其奢。楊應瑞管理重城自以五府帶銜不受
月糧然隨帶都司一員守備七員千總一員[illegible]

丁五十名俱支厚餉每月共銀二百五兩支過
十一十二兩月共該銀四百一十兩行糧自十
一月十五日起每月支銀一百五十三兩次月
臣部減去加銜各官行糧共該銀一百一十八
兩俱經領訖許定國提調重城九門隨帶遊擊
一員都司二員守備一員千總二員紅旗九員
椽牘百隊總家丁六十二名俱支厚餉自十一
月十五日起至月終止計支半月共銀一百四
十八兩三錢又支十二月一整月共銀二百九

十六兩六錢又支行糧一月共銀一百四[illegible][illegible]兩九錢尚存十二月下半月行糧未與。又有原任叅將楊汝松等自稱巡守重城七門據開叅將二員都司二員守備七員千總三員家丁五十六名自十二月初一日起支過一月月糧銀一百五十二兩七錢又支一月行糧銀一百三十兩二錢又見領正月月糧未與。以上楊應瑞許定國楊如松等行月糧銀臣皆疑其過厚無奈兵部移咨送冊代為請討且事之方般也故

皆以邏城低薄為慮而各將實司城守之務則
所托重不輕左右奔走未必不賴官丁之力臣
部不得不從優厚以示鼓舞然自三將之請餉
過厚。而人皆援以為例矣。自三將之行月兼支
而人又援以為例矣。逮於客歲之杪各處屢關
將領各以徵調絡繹進京屢接兵部咨文原任
總兵徐永壽隨帶官丁六十二員名自十二月
初三日來至正月初二日止共支月糧銀二百
五十二兩四錢馬騾十六匹頭日支本色料草

一〻月照例通完又見領正月分月糧未與。原任
總兵董繼舒、蒙委招撫潰兵、隨帶官丁三十四
員名、馬三十六匹、自十二月二十日起、至正月
十一日止、共支二十日行糧鹽菜銀四十五兩
二錢六分、米豆草束、按日支放本色不缺。原任
副總兵苑攀龍、隨帶家丁八名、馬騾八匹頭、自
十二月十七日起、至年終止、共支行糧鹽菜銀
八兩一錢四分、米豆草束、按日支放本色不缺。
又准兵部咨、原題總兵姚世卿、派防

西直阜城門外隨帶官丁十二員名自十二月二
十五日起至正月二十四日止共支行糧銀四
十二兩三錢馬十六匹月支本色料草不缺又
見領月糧銀八十三兩未與原任總兵梁桂朝
派守
廣渠門內隨帶官丁十五員名照前起止月日共
支行糧銀四十六兩八錢馬騾十六匹頭日支
本色料草不缺又見領月糧銀八十八兩未與
總兵王國樑派守

朝陽東直門外隨帶官丁十五員名照前起止月
日共支行糧銀四十六兩八錢馬十七匹日支
本色料草未領又見領月糧銀八十八兩未與
副總兵徐應君派守
左安門內隨帶官丁十二員名照前起止月日共
支行糧銀四十兩六錢馬騾十匹頭日支本色
料草未領又見領月糧銀七十八兩未與原任
總兵錢中選派守
永定門外隨帶家丁十一員名照前起止月日共

支行糧銀四十二兩三錢馬騾五匹頭日支本
色料草不缺又見領　月糧銀八十七兩未與原
任總兵張安派守
安定德勝門外隨帶官丁十二員名照前起止月
日共支行糧銀四十六兩五錢馬五匹日支本
色料草不缺又見領　月糧銀一百五兩未與原
任副總兵一員別鎮派守
右安門外照前起止月日共支行糧銀三十一兩
五錢馬騾四匹頭日支本色料草不缺又見領

月糧銀六十六兩未與原任聽用總兵樊[illegible]
照前起止月日共支行糧銀四十四兩四錢、[illegible]
騾六匹頭日支本色料草不缺又見領月糧銀
八十四兩未與又准兵部咨原任參將樊應龍
隨帶官丁十一員名自正月初四日起至二月
初三日共支鹽菜銀二十一兩仍日支口糧米
馬三匹日支本色料草不缺又准兵部咨燕山
左衛經歷季禎祥協同江應詔料理
德勝門等三門隨帶家丁五名臣部因係文職[illegible]

名止支月糧一兩二錢自十一月二十二日起
至十二月二十二日止共支月糧銀六兩續討
一月未與此皆廢閑將領奉
命入都支用錢糧之確數也爲照關寧經制副總兵
月廩四十八兩參將三十六兩遊擊三十兩都
司二十四兩守備十八兩中軍千總九兩把總
六兩將領行糧臣部近議每日總兵七錢副將
五錢實授叅遊都司三錢除題奉
欽依外其餘加銜將領原非實授各載原額月廩之

米俟題

欽依卽惟全給又各新兵月餉議定上等一兩[illegible]

中等一兩五錢俱連本色米折在內又無[illegible]

料草銀九錢如支本色不再給折此皆遵[illegible]

近例也。今各總兵月糧俱以五十兩為額此[illegible]

不知何做。再加行糧銀七錢每月便該銀七[illegible]

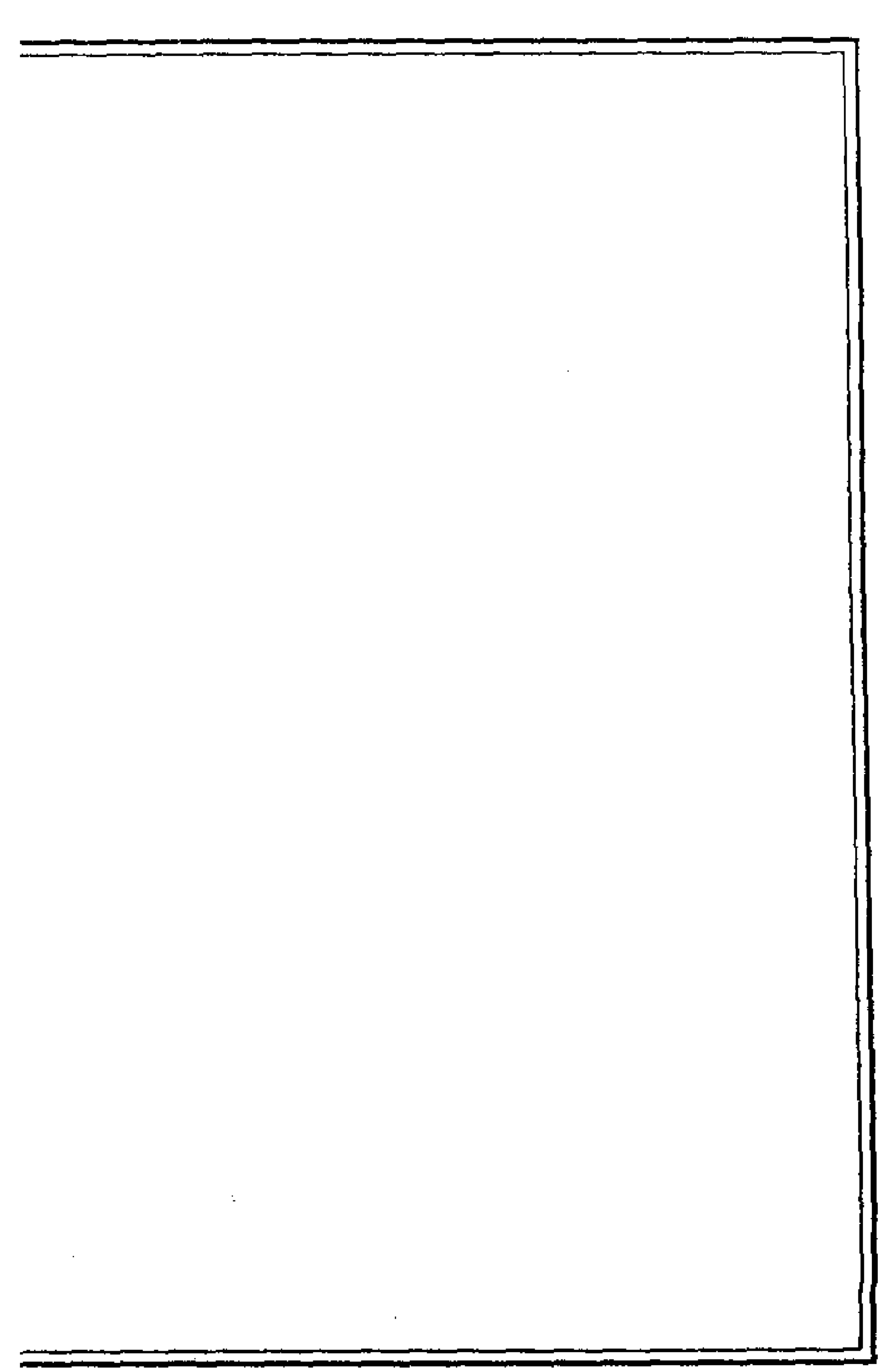
一兩且有以副將而自稱總兵者又隨帶恭[illegible]

都守或係名色或係罷閑悉照實授請[illegible]

濫觴家丁每名二兩惟五府僉書有之以[illegible]

名爲限原係衝邊總戎陣調故設此例贍養勇健雖有多丁不許增益而今或溢于此額之外甚有止開數目并無姓名者此漸何可長也廩糧比例開寧已優厚矣既索月糧又索行糧又或一月一支甚則先期預支臣部錢糧幾何而堪此消耗也夫徵調將領雖負糾桓之氣尚畏建牙之儀在都戍守雖受風霜之苦猶殊戰陣之間合行酌議如原任實授總兵官每月給月糧銀一兩一月該銀三十兩似亦不薄副總兵

而下、照關寧經制例各減實授原額之半、如薊將四十八兩、止給二十四兩以下照例遞減、原帶家丁、見係五府僉書者、准照五府僉書例不係五府僉書者、止照上等新兵例、其各官丁、若在京戍守者、無論在京在外、止給月糧、不給行糧、仍令十日一支、無容先期預領、如遇徵調遠出、然後再給鹽菜、固不得引京軍城守之例、要求行月兼支也、蓋京軍月糧原薄、新兵月糧一兩八錢、則已厚也、以此而推、召募新兵、雖出城



原缺

軍興繁費請還事例疏

題爲軍興繁費難支一時補湊立盡仰懇

聖慈准還事例以濟急用以明畫一事向來原部措

据新舊二餉自惟本年額數歲終可完不期奴

賊狡焉思逞直犯

都門一時城守與入援之兵列在

都城內外者兵以十四五萬計馬以四五萬計所

費金錢日以萬餘計此皆額外增加猝爾那湊

以支目前者今賊兵雖退尚駐兩協遵陽之賊

猶未悔禍我之入衛者便應少解

都城之防移赴薊門師行糧從此後支費不知[illegible]

何如矣而關門宣大日向臣部討索皆以十餘

萬計凍糧之轉運所算運價又當以數萬計臣

憂心如焚當食輒廢心血乾枯不知計之所出

所有開納事例

皇上洞悉臣部之苦昔年曾經

天語傳宣今後事例盡歸臣部自去歲七月工部題

議造馬兵盔甲事奉

聖旨遠盈甲部謬遲造數目俱如議時月促迫錢糧
委當措處事例下半年會收銀兩都交工部濟成
造急需明年正月後照三七例扣還戶部其會收
仍恪遵勅諭不得紛更又開冗支耗濫之端贓罰
堪助的刑部查明奏請卿部額設未解銀還嚴行
檄催州縣逋緩最甚的指名叅來邊式解驗依督
師議行該衙門知道欽此臣惟事例銀兩無論在
戶在工皆
皇上之財也○盈甲急則臣部可以濟工部○軍興急則

工部可以濟臣部無論盔甲軍興又皆
皇上之用也前此急莫急于盔甲今日急莫急于[illegible]
興前此盔甲成造之急以關門五年之期也自
大安口入而五年滅奴之期已不必言獨此[illegible]
者十餘萬帶甲荷戈之士馬日待哺于懸磬[illegible]
掃之軍儲外解中斷經費百出即在充阜之日
猶難分應況當匱竭之後何能取辦臣與臣同
官侍郎曹珍攢眉商議查得事例一項
聖旨原限明年正月後扣還戶部捉襟露肘以待[illegible]

且令其時矣當東奴寇掠萬不容延緩之時當
大呼疾呼萬不及接濟之臣部之苦工臣應
有同心耳其事例銀兩工部自八月起至年終
止收過銀錢七萬五千六百四十一兩五錢准
照三七例應扣還臣部銀錢五萬二千九百四
十九兩五分姑俟扣還完日仍照三七例兩部
分用伏乞
皇上查正月扣還之
明旨俾此日湊發之艱難將事例一項仍歸臣部應

事得盡一從此亦可少與甦息矣臣可任惶悚

翼望之至

崇禎三年正月初十日具

題本月十二日奉

聖旨軍興緊餉事例遵照前旨正月後扣還戶部該

部知道欽此

再議收買料豆疏

題爲遵

旨再議收買料豆事崇禎三年正月初八日該臣部

題爲欽奉〻

聖諭通行省直收買料豆事本月初十日奉

聖旨這派買豆地方并價銀動支俱依議豆係目前

急需如何至冬方完還着另議具奏〻此欽遵

臣等竊照軍興以來一切本色惟料豆措備最

艱臣方身嘗其苦攢眉莫繼幸

皇上諭臣通行山東河南買運以濟積貯臣豈不欲
其朝受令而夕報完顧臣職在度支官稱民部
國計民艱難分二視側聞去歲夏秋之間畿南及
中州二東多苦旱荒田野所收必無厚藏又況
津門海運料豆亦派省直收買兵火之餘耗費
頗多召買之檄一下豆價必至騰貴將厚價之
則難在官將賤售之則苦在民且以數萬之豆
而轉運自千里之外脚力所需亦復不資當此
三空四盡之時州縣設處猝未易辦兼以豆之

為物不堪久貯稍遲數歲易致紅腐故圖一半於十月以寬其力乃可徵一半於三月以遂其期益從之事勢不得不如是耳

皇上念軍前之急需憫臣部之匱乏

命臣部另議具奏臣再三籌度民窮困所當卹而軍興尤不可緩合無照原派數責令順永二府及保河近京州縣於正月內先完豆三萬三千石保河未派州縣限二月內真順廣大四府限三月內共先完豆二萬五千石山東亦先完豆二

萬五千石河南先完豆二萬石俱限三月內
倉有違限者治以失悞軍機之罪是通計已得
豆十萬餘石即有緩急可堪接濟其餘三省直
各該豆一萬石即不便遲至秋收之後姑俟[illegible]
五月內全完若自願速完者聽通聽撫按速行
坐派催儹轉[illegible]庶幾催科之中稍存撫字之意
使
畿輔與中州二東數百萬生靈謂
皇上雖倥偬軍務猶不忘寬恤至意則人心益固[illegible]

治而外自寧矣區區芻蕘之見如此伏惟

聖明裁奪施行

崇禎三年正月十一日具

題本月十三日奉

聖旨依議行欽此

軍興匱竭據實剖衷疏

題爲軍興久苦罄竭通融原非漫應謹據實剖衷

仰祈

聖鑒事崇禎三年正月初七日奉到發下薊州巡撫

方大任一本題爲餉銀悉係望梅

國事不堪重悞乞

賜申飭措處以濟軍需事奉

聖旨據奏通貯餉銀支剩無多着該部速行措處仍

償還本色米豆以應急需軍興旁午內外官各宜

體國共濟毋解毋激該部知道欽此該臣等

太倉之空匱。外解之中斷。中外所共知也。

能分

都門之積貯以應外鎮之求。勢不能不借外鎮

所有以應其求。如寄貯通州遼餉銀六萬八

四十九兩有奇。臣部止派三萬兩轉解薊州

皆可備通州餉與之用。彼時道路梗塞支發

通其先後請臣用盡與否。臣部何從知之。

聽召買銀。關部疏稱未經支用。臣部亦信以

見在初猶嶄不敢發鬮乃勉强承應不知旋

市買料草矣。通糧廳輕賫銀實備轉運漕糧之

需方兵事之急也愚臣竊心熱腸妄謂亦可

用不意該廳於未奉部劄之先預買口袋預

脚價以待春運之輓輸所存無幾。雖人各自爲

其職掌然非愚臣逆料之所及也。查遼餉銀共

爲通州軍興用者實已三萬八千餘兩輕賫銀

近據通糧廳申報亦用七千餘兩矣宣大買馬

銀臣部實實解去五萬七千兩初聞宣府撫按

借用二萬有奇大同巡撫借用四千其餘
前撫梁廷棟實爲臣言帶至居庸關外至宣
總督不容入關則又出臣意想之外而謂臣
敢以虛文應乎從來臣部止司按兵給餉而招
兵犒賞俱非臣部職掌中協兵餉議處除十一
月已發通庫三萬外今兩庫蕭然如洗業竭力
搜括銀一萬兩以應其求仍俟外解至日即當
多發若通州招兵終非臣部之事亦俟外解
日速發銀二萬兩接濟即作中協今歲年例

銀之數可也新撫志切吞胡臨戎制勝軍需緊急固是真情臣部前疏據實通融同舟共濟亦非漫應虜氛未息此何等時兵旅正殷此何等事而臣敢以空言塞責乎若非

皇上神明稔知軍興旁午之甚臣部匱乏之狀臣真不知死所矣言念

鴻恩天高地厚未足為喻臣部丁茲空匱不可支之日懼茲乾坤不經見之變撐持兩月

都城內外餉兵十五六萬百孔千瘡左支右吾所

具庫冊
奏報共止費過庫銀四十七萬七千餘兩臣豈不
知慎重樽節皆足賈怨謗而拂輿情惟是時詘
舉贏力實不贍而
公家物力未敢輕于一擲令議者動請數十萬或
數百萬豈臣部職在錢穀遂能天降而地出乎
奴禍未悛黠金無術疾呼四起臣何況支惟有
席藁待辠早就
斧鑕之誅或可厭人情于萬一也臣無任哀鳴積

體之至

崇禎三年正月十一日具

題本月十四日奉

聖旨知道了以後各鎮額餉務期接濟該部匱乏。憂

臣亦不得過求。該衙門知道欽此

題請津撫督餉兼設陸運餉司疏

題爲軍興方殷本色最急謹陳轉運事宜仰祈

聖裁以資接濟事崇禎三年正月初五日伏蒙發下

總兵馬世龍奏爲軍需時刻難緩等事奉

聖旨大兵東行所需糧料著通津司道將見貯本色

集車僱運逐程接濟火炮鉛藥昨已有旨何尚未

發各該部星速料理毋得刻延欽此本月初六日

又蒙發下順天巡撫方大任題爲謹陳目前急

切事宜等事奉

聖旨覽奏目前事宜賊仍踞遵亟布兵將相機
守禦各欵次第飭舉糧餉措發接濟督催東[illegible]
兵申明軍紀行該部知道欽此又該本官題為餉
銀悉屬望梅等事奉
聖旨據奏通貯餉銀支剩無多著該部速行措發仍
轉運本色米豆以應急需軍興旁午內外官各宜
體國共濟毋懈毋激該部知道欽此本月初十日
又蒙發下薊州餉司何朝宗題為夷賊復還[illegible]
境等事奉

聖旨薊州宿兵要地年例餉銀速與措發通津糧料
草束已有旨轉運接濟何尚就延即行申飭該衙
門知道欽此除折色年例另行轉解本色糧料草
束即刻通行申飭分投轉運外該臣等看得逆
奴入犯飽饜東遁今茲大舉進勦滅此朝食義
無容反顧者也師行糧從臣部敢不預計以米
糧言臣部責令通糧廳預派凍糧漕米一萬石
并備口袋脚價督同通州僱車轉運甚則那運
凍糧之車應用先爲灌輸以料豆言臣部已題

派薊州附近州縣召買豆一萬三千石限(?)[illegible]

二十日收買通完陸續運至薊鎮至於草束[illegible]

浮運轉稍難着令本城附近勤支客兵餉銀有(?)[illegible]

行收買此外又復移會津門抒部并責成通州

空運廳轉運豆草業奉

明旨申飭行矣竊念

皇上東顧焦勞每以大兵進勦餽餉不繼為憂重屢(?)

上傳臣實瞬息靡寧措躬無地事關軍機刻不容緩(?)

申諭各官多方轉運惟思旦夕措發士馬飽[illegible]

而後即安臣之心神蓋無時不週廻於遵劃之
側也惟是酌緩急而量輕重相機調度隨時補
湊臣實不能分身而遙度者萬一遲悞貿戾實
多撫臣方大任深知臣部轉運艱難議設運糧
單五千名挨撥遞運而又擇將官統領委司官
收發其法最善良屬便計但臣再四思維竊恐
人心怠玩渙散無統司官權輕疾呼不應查從
來征勦大舉須用督餉大臣彈壓今奴尚踞內
地正兵事倥傯之日非專設督餉大臣一員不

可第創置一官便應添設衙門人役廩糧公費未免時詘而舉贏且難駕輕而就熟查得天津督餉侍郎崔爾進原為餉遼而設官屬既備威令已行運事之窾竅皆其熟嘗運事之機宜尤其諳練似當即將薊門軍興糧餉勒令刻期料理設法接濟折色則取給於臣部召買則責成於州縣凡通津倉司四鎮餉司附近道府俱聽提調援兵多寡有無虛冒俱聽查覈護運官兵輸輓州縣完欠勤惰俱聽參處權事勢之輕重

或那綏以濟急酌道里之遠近或裒多以益寡
兵行有程按程給餉設兵運餉按月考成軍興
浩費頭緒煩瑣應變隨機事無中制又天津原
設餉司一員專理水運今宜再設餉司一員專
督陸運卽以近題山東司姬文郁領之朝夕拮
据共爲贊襄一切未盡事宜仍聽督餉部臣再
與順天撫臣按臣從長商確而軍需有不克濟
者乎合令照舊駐劄天津往來通州薊門之間
隨在陸運供億軍興庶幾上可釋

皇上宵旰之憂下可逭臣部遲悞之罪矣但餉臣崔

爾進歷任已久或量加職銜或再給專

勅以重事權而急軍儲似亦目前之急務也伏候

命下臣部通行申飭遵奉施行

崇禎三年正月十二日具

題本月十四日奉

聖旨這措發糧料知道了崔爾進原係督餉著暫駐

通州料理薊門一路軍興餉務查覈給運添設天

津餉司如議行該部知道欽此

恭報解到錢糧疏

題爲恭報解到錢糧併乞

亟勅省直撫按速解額賦以濟急需事本月十二日

准保定巡撫解經傳咨爲設法轉輸外解以濟

軍興急用事内稱先准戶部咨前事又准本部

咨爲欽奉

上傳事内開寄貯河間府庫銀兩立刻差委才幹文

武職官星馳河間速將前貯銀兩兼程解運涿

州相機設法撥兵護送等因備咨到院隨差官

嚴催各府凡有應該解部錢糧并寄貯外解銀兩刻期起運去後今據河間府申稱查得去年十一月二十五等日有兩淮解官李繼志解到鹽課銀四十一萬兩廣東布政司差官聞人琫解到崇禎二年并預解崇禎三年遼餉等銀共一十一萬兩又滸墅鈔關差官張鳳解崇禎二年秋季遼餉鈔銀共一萬二千五百兩零又九江鈔關差官洪毓瑜解崇禎二年秋季遼餉鈔銀共九千二百三十兩零俱路繇本府彼因逆

奴深入道途阻塞各駐候閒不意兩淮解官李
繼志於十二月初七日將原解銀兩𢹂回并打
傷門役等情已經申報見今差人追趕外止有
見在解官聞人瑋張鳳洪毓璘管解銀共一十
三萬一千七百三十兩有奇恐錢糧不敷又將
本府庫貯別項銀兩揍解四萬八百八十二兩
七錢零連前外解通共銀一十七萬二千六百
一十二兩七錢零差官護送於本月初十日到
涿等因又據真定府委官南宫等縣典史白登

等稟稱蒙本府委解進
宮給爵等銀共一萬二千三百一十兩零於本月初
十日到涿等因各具報到院據此查得河間府
寄貯外解銀兩內除解官李繼志帶回銀四十
一萬另文提催外止有解官閆人璋張鳳洪航
瑞管解銀一十三萬一千七百三十兩零連該
府庫貯別項銀四萬八百八十二兩七錢零共
銀一十七萬二千六百一十二兩七錢零又眞
定府委官白金等解銀一萬二千三百一十兩

零以上通共銀一十八萬四千九百二十二兩
七錢零當差旗鼓田時升帶領家丁一百名同
沿途擺撥兵一千五百名星夜護送于本月十
一日自涿州起行赴部交納除具題外擬合咨
覆等因又據河間府知府王逢元呈同前事等
因各到部該臣等看得自有虜警以來糧餉之
給發逝如流水省直之供賦杳若望梅正在處
額芒刺間適聞河間府所有外解銀幾十萬兩
內有淮課四十一萬臣聞之不啻拱璧隨即數

次差官徐文煥胡守訓等星馳飛催望其旦夕
可至以解倒懸未幾按臣董羽宸有解官稟違
迯回之疏臣部以爲人雖迯回銀尚在府故於
閣部孫承宗之請關寧等處兵餉即以淮課內
撥給十萬於樞部之請捕酋撫賞亦以淮課內
撥給十萬不意解官李繼志聞警恇怯屆南即
用原來長行車輛盡載前銀而回今查山東境
內尚無踪跡令臣聞之不覺肝膽墮地夫關寧
兵餉宣雲捕賞及

都城之供需俱無一可緩者臣部兩月浩費庫藏
如洗望之幾眼穿矣今以將至之淮課復爾還
䩞搋蠹堪羞涸鮒誰救臣即粉身爲金亦何能
四應也所可幸於萬一者尚有廣東差官閩人
瑋鈔關差官張鳳洪毓瑞解到金花銀五萬兩
遺餉關稅銀八萬一千七百餘兩河間府知府
　王逢元起解府庫進
官子粒銀一萬一十二兩零宣薊永昌民運京糧光
祿等銀三萬餘兩雖民運原應解邊亦可暫行

寄庫以備緩急以佐匱乏又眞定府差官解進
官給爵銀一萬二千三百一十兩亦復將至撫臣解
經傳督兵防護親抵良鄉河間府亦差原任總
兵郭欽率兵護送前來使天下盡如保定撫臣
與河間知府之急公則臣部何至匱乏如此極
哉臣更有說焉嘗此虜患方殷
主憂臣辱凡爲臣子者皆宜自愛髮膚解官李繼志
仍從重究處以爲遲悞軍需之戒聞各省直解
官解銀至途忽聞虜儆率多裹足不前甚則經

不起解臣部業已飛檄督催矣伏乞
皇上亟勑省直廵撫并按鹽御史督令藩司道府及
各運司速將應解鹽課等項錢糧立刻差官起
解近者限正月內到京遠者限二月內到京其
起解在途者不許逗遛觀望如有延緩即行重
處經過地方務宜撥兵護送如有推諉一併究
罪庶外解可望源源而來而臣部亦可少救眉
睫之急矣恭候
命下臣部行文各該衙門遵奉施行

崇禎三年正月十二日具

題本月十四日奉

聖旨這解到錢糧知道了李繼志已有旨各省直撫

按并廵鹽御史嚴督所屬將各項錢糧立刻起解

依限來京已經起解的不得在途觀望違者重處

沿途撥兵護送俱通飭行欽此

題請差官守催軍餉疏

題爲虜患方殷匱乏無措請乞

亟勑差官守催以濟軍需事崇禎三年正月初四日

臣等於

會極門接出

聖諭戶部邇以軍興爨然煩費深軫朕心第羽書未

能盡停租擻尚爾御至權宜搜括聊濟目前經久

圖維方成勝算各省直應解京邊銀兩向多逋欠

今宜專官守催責令司府那借起解勿拘常期違

者以失悞軍機於治凍糧一面收運一面速發運空仍行督漕酌議明年額運責成有司暫行便宜續運之法以濟急需後不爲例料豆通行山東河南一體買運勿拘北直以廣積貯關津稅課選差廉幹司官極力疏理勿濫委用各邊新舊餉銀酌緩急應發仍責令餉道嚴催民運支過援兵行糧急著清核勿致溷冒凡此皆爾部職行事宜但期以時類申飭若復牽狃積習瞻顧情面不肯奮腔體國之誠鼓四海急公之義是爲溺職謂國

何特諭欽此欽遵除起運凍糧等項另行具
奏外竊照九邊年例遼左新餉不下千萬悉仰給
於臣部而臣部所藉賴者恃各省直悉索敝賦
以供億無缺不料逆奴入犯援兵內衛軍興紛
紜餽餉不貲兩月以來千方支撐庫藏如洗已
蒙
皇上洞鑒其空乏矣但將士嗷嗷待哺督撫大聲疾
呼而臣部不能應即告以缾罍之恥其誰信之
臣固無以自解當此

主憂臣辱之日纓冠之救誼切同仇乃未解者迄[illegible]

關情即已解者聽其觀望甚或行而復止出[illegible]

復入在外諸臣清夜捫心視

國邮如秦越臣更不能爲諸臣解也今虜與我同

室而處勦滅之局尚無定期厲秣之需寧有底

止臣滿盤打算須一二百萬齊集

都門方可湊手復煩

聖心焦勞洞鑒逋欠之多諭令專官守催將見

明綸一布羣工兢奮有不竭蹷以速轉輸者非人情

也今總計各省直應解之數如天啓六七年[illegible]欠臣且不暇問惟就元年二年之欠與三年應徵者求其那移湊解則省直諸臣亦何詞於臣部哉以新餉言之如元年加派則欠九萬一千六百一十五兩零二年加派則欠六十二萬一千六百六十餘兩三年預征加派舊例春季先完三分今當軍興費繁之日應以五分爲準共應徵一百八十一萬九千餘兩如襍項銀兩元年則欠二十五萬七十一兩四錢二年則欠五

十五萬一千一百餘兩三年共應徵三十[illegible]
七千三百餘兩以京邊言之如元年京邊則[illegible]
三十一萬七千一百七十一兩零二年京邊[illegible]
欠一百三十五萬九千二十八兩零三年京[illegible]
以五分爲率共應徵銀七十四萬八千二百四
十三兩零卽三年方在開徵亦當那解又錢糧
之最整而易辦者無如鹽課今查各運司及提
舉司元二兩年共欠一百二十五萬三千六[illegible]
餘兩今三年應徵者共計一百三十七萬餘[illegible]

亦須盡數催徵解部不容遲緩者也再查各處

鹽課如長蘆山東等處俱係陸續起解惟兩淮

兩浙則分春秋二運兩浙銀數無多解運頗易

兩淮每年新舊鹽課不下八九十萬每解輙發

四十餘萬無論輓運艱難不得旦暮卽至且當

軍興需餉如捧漏沃焦之時寧能坐待半年合

自崇禎三年起分爲四季徵解於商旣無毫損

於

國實有裨益何憚而不爲乎願鹽臣亟爲收總無

拘往例可也然必酌地方之遠近定爲限期
千里者限二月以裏全完到京三千里者限[illegible]
月以裏全完到京四五千里者限四月以裏[illegible]
完到京總俟差官到彼之日不拘何項銀兩[illegible]
數那解其不完者聽各撫按或自請限期或[illegible]
別查參第賞罰不嚴則人心視爲泛常毫不[illegible]
悚如期全完者即破格擢用以獎急公毋徒[illegible]
優以紀錄已耳其習於逋欠而支吾不前者
誤軍機有

皇上之三尺在焉至其最要無如責成撫按撫按之
威靈原足以彈壓司屬彼一頤指勝於臣部之
叫號多矣今將各省逋欠應解錢糧備開咨內
移會該省撫按立限催查一月一奏若夫錢糧
數多附近易至者莫如山東河南今二省撫臣
俱至
闕下但得
天語叮嚀責令二臣差官回省守催即刻起解如是
而外解不雲蒸霧集源源而至者臣不信矣今

奉

聖諭着令臣部專官守催無奈臣部官少不敷差[illegible]

不得已而借才於別衙門當此事勢危急之際

非比尋常暇豫之時王事靡盬不遑啓處正太

義之不容已者恐其間有借差歸里漫不經心

又非臣部題差之本意也催餉官員務在坐守

地方不許投文即回俱限六月終復

命以錢糧之完欠爲差官之功罪如各有司有[illegible]

延挨藐視

功令者計開職名及完欠數目報部查叅以儆怠
玩惟是官非風憲終恐不爲地方所重又各司
府州縣庫藏或有堪動錢糧亦宜搜括以備緩
急此非風力臺臣不可是在
密勿自有鑒裁而非臣部所敢臆决者也相應題
請恭候
命下臣部差委各官前詣省直星馳守催其應得廩
給夫馬移文兵部照例查給施行
計開

浙江省

文華殿中書舍人楊兆東

江西省中書科舍人吳之莘

福建省行人司行人盧經

河南省中書科舍人高則益

山東省刑部福建司主事黃宗援

山西省戶部廣東司主事王國祚

陝西省

武英殿中書舍人劉洪甲

廣東省廣西省都察院照磨江元機
湖廣省通政使司經歷司知事王命伊
淮揚蘇松常鎮徐州
制敕房試中書舍人姜雲龍
應安廬鳳八府并滁和廣三州詹事府主簿
臧嗣德
崇禎三年正月十四日具
題本日奉
聖旨狡奴犯順寰海内佽一切京邊新舊額餉義當

先期那解并嚴督逋欠以濟軍興這差官守催
課分解俱依議行仍着各該撫按遵照諭旨部覈
責成司道郡邑共圖急務如期完解者超擢示勸
支吾不前者重法立懲毋徒以紀錄降罰沿習委
套有能於額解外搜括堪動錢糧借助兵餉者撫
按官并行優異差去官爾部還會同該科選擇才
幹嚴限考覈奏內員名不得輕委山東河南二撫
即與知會行如各該撫按怠慢爾部與該科不時
糾叅不得以此一題了事欽此

暫借內供速催鹽課疏

題爲庫藏萬分匱乏仰懇

聖慈俯准暫那

內供銀兩并速催淮課以濟軍興事本年正月十

三日伏蒙

發下保定巡撫解經傳題爲設法轉輸外解等事奉

聖旨這轉解銀數知道了李繼志仍速行提催該部

知道欽此欽遵該臣等看得臣部自有軍興以來

內而城守軍士外而應援兵馬一切糧餉日需

萬計臣部東支西吾不勝捉襟露肘業蒙

皇上洞鑒匱乏之不即深罪然臣自揣實有旦夕莫

瞬息難待之勢初擬虜退門啓運道漸通天下

貢賦必有鱗集

都門可藉以供億者迄今止得廣東等處解官關

人瑋等解到各項銀一十八萬餘兩內除廣

金花五萬兩河間府進

官子粒銀一萬一十二兩宣薊承昌民運京糧[illegible]

等銀三萬餘兩眞定府進

官給爵銀一萬二千三百一十兩所餘止七萬七[illegible]
餘兩耳至於鹽課銀兩臣前以八萬作犒賞以
二萬作大同月餉以十萬作關寧等處月餉[illegible]
料返轅而南竟成望梅目今大兵集於薊門[illegible]
難令其呼庚銀至臣即發二萬於薊通州屬[illegible]
索餉亦應發銀一萬於通捍酋窺邊挾賞萬[illegible]
迫切即五萬猶存乎見少且京軍及援兵鹽菜
等銀其歷過應發者亦不下五萬兩每入署而
告討豈疾呼而不應則此七萬餘金如何支撐

如何分派拙劣如臣又烏能爲無米之炊哉

亦極知

上供銀兩原屬鄭重展轉躊躇不敢以請惟是勢

情迫非少爲通融無以救眉睫語云人窮則

天地疾痛則呼父母今臣當此至窮極痛之時

不呼之

皇上而呼之誰耶除解到前項民運京糧光祿等

暫行寄庫以備緩急業經具疏題明外仍乞

皇上俯將前項金花子粒銀兩暫准借用以爲

欽揮之需少俟外解到日即當照數補還那借

旬日終歸

內府諒亦

聖明所不靳耳至於解官李繼志虜聲訛傳風鶴皆

驚其意直欲驅車疾馳保護重運退處於齊魯

境上迹雖似逃情尚可原若令俛首就逮恐餘

糧無主愈至稽遲聞其原在濟寧起旱則車兩

或亦濟寧所雇伏乞

亟勑總河督臣李若星嚴行查覈督催責令本官速

解前來若能交割明白亦可少贖罪愆沿途[illegible]

撥兵丁護送以防意外之虞如果已回維揚[illegible]

令河臣差官速向兩淮鹽臣催督前來勒限到

京濟緩急有濟而軍興永賴矣恭候

命下臣部移文各該衙門遵奉施行

崇禎三年正月十四日具　題本日奉

聖旨這解到金花等項銀兩准暫借用李繼志帶回

鹽課便着李若星查催不拘何地俱勒限星速解

來李繼志押發交明具奏該部即移文去欽此

條議理財足用六款疏

題爲遵奉

明旨條議理財足用之策以佐軍興事先該臣部題

爲奉

旨開報軍興錢糧事奉

聖旨支放餉銀知道了其間頭緒甚多卿還悉心磨對勿令重複詭冒算與正繁資用不敷着悉預計具奏該部知道欽此欽遵除將支放餉銀數目再加悉心磨對外該臣等看得年來封疆多事財

用不足之苦非一日矣屢厪

聖懷久煩

廷議竊謂撫拾尺寸勉强補苴尚可支撐目前若

虞虜驕狂逞一至於此度支之膏血已罄夫詎

之跂扈方殷召募調援未有止期本折轉輸將

何恃賴臣謹遵預計具奏之

旨臚列六款仰候

聖裁未卜有當萬一否也一議省直加派照得遼餉

加派每畝九釐說者見謂民窮極矣不能再

加派也臣今再四思維民間貧富固自難齊淮
是有恒産者皆有身家者也其産多而賦重者
必富民也又甚則鄉紳也似加派之取于民也
爲有據而輸于
國也爲得均加派之取于民也爲尚約而裨于
國也爲甚大當茲三空四盡之日誰無急公好義
之心合無於省直原派九釐之外每畝再加三
釐歲可得百十餘萬內有地方疲瘠素難完納
如桃源清河等縣聽撫按酌議具奏免派累年

完欠之數臣部俱有案冊可查固不得藉口以疲而槩希漏免也其各省直有照石加派者亦聽其便適俟二年以後東事少寧即與停止一議北直加派照得北直地方原與各省直一例加派繼以

畿輔首善重地特爲蠲免今虜患剝膚亦咫尺臣民纓冠赴難之時矣順天關係根本永平正苦傷殘照舊免派無容再議此外如保河眞順廣大六府合應查照舊額每畝加派九釐總計[illegible]

得銀三十三萬九千餘兩較之他省尚覺稍減
新增三釐似不為過且向來召買本色多責成
於
畿輔而苦於價之無從出京邊不足取給雜項雜
項不足取給部發事類望梅人苦巧炊若得那
劄加派就近召買果有贏餘方行解部亦官民
兩利之道也至於召買一節時值太減運脚太
貴尤為畿民之累自今加派以後不妨請詳量
增以甦民力則取之而還以予之無復有稱厲

者矣一議生員優免照得省直鄉紳舉監衿
舊有優免銀兩近因遼事槩停勒令輸納惟生
員獨得優免如故每人免糧二石供丁二名節
以二東而論每生免銀八錢他處猶有厚者蓋
熙朝養士之典獨隆所以恤寒苦而助燈窓也今數
孳不悛
主憂豈辱于矜之負恤寧獨厚於縉紳況生員中多
有家無立錐而冒籍以冒免者尤為濫觴合
無將生員優免丁糧從崇禎三年為始并行拉

追以助軍興實貫行之歲可得數十萬金姑俟事寧仍復舊例諒庠序英杰必有同心也其鄉紳中有藉口弗免而陰復營脫者有司宜一力擔當無得畏徇有抗違者申究何患法之不行乎一議關寧餉額照得關寧一塊地竭天下全力以養之即照昨歲額數亦費至五百餘萬今虜既從薊入而關寧兵馬漸已調赴薊州則關寧之餉亦應那解於薊以救燃眉之急似宜急核關寧之餉無拘經制成額仍令事故還官凡

調來兵馬聽兵部移會臣部查照數目扣留本
折新餉解薊以餉關寧調來之兵或東或西兵
行而餉亦從之此於關寧餉額無損而薊門已
大有裨濟矣至於黔蜀之役論者謂兵連已久
元惡已誅或改戰爲守或改剿爲撫稍罷西南
顓事東北尤屬急着見今奉
旨會議無庸更贅一詞者也一議賦役裁省照得賦
役全書一事臣部已開局設官先令各省直經
自裁定而後臣部得折衷焉且督以臺省兩臣

計日竣事而無奈虜警之突至也此時若俟裁
定冗濫方行催解不知尚在何時倘稗急用合
無行令省直撫按督同司道速加查酌如冗官
冗役修理公費等項可裁省者即行裁省一面
咨臣部知會一面催各屬扣解俱充兵餉至於
驛遞一項頗關節省不貲雖係兵部錢糧亦宜
解至兵部聽充各處召兵安家犒賞之用而無
令盡取償於臣部未必無當姑俟兵事稍寧再
行纂定全書頒布遵守未晚也一議停支廩祿

照得

朝廷詔祿之典原以養廉豈有恡吝惟是夷虜跳梁普天共憤士民咸切同仇遠邇復增常供況於在位臣子頂踵可捐升斗何靳合無令在京在外文職各官自七品而上一切俸薪柴馬本折之類俱停支一年內者扣抵外者解入俱充臣部軍餉合之可得數十萬至於在籍縉紳富民巨賈有捐貲助餉者一體收貯亟與題旌此郎

聖諭所謂鼓四海急公之義而臣愚以爲預計措餉

亦莫便此者也此六款者或權宜酌取於在民或通融樽節於在官不過裒多益寡之計非有點金聚米之方要以中外臣工苟能大行激勸極力調停則節之官者固可以補助於官取之民者亦不至朘削吾民於以共佐富强之策不襄撻伐之威庶奴氛可靖而休息有期矣臣無任悚息待

命之至

崇禎三年正月十六日具

題本月十九日奉

聖旨這條議六款着該部還同該科恭酌長便并有

未盡事宜一并商確具奏欽此

恭報發過薊通三河餉銀疏

題爲恭報發過薊通三河餉銀以佐

天討事案查先該戸科抄出廵按直隸監察御史蕭

羽宸題爲急缺軍餉等事奉

聖旨三河遵化密雲餉該部即與措給涿餉解經撫

照俞旨行該衙門知道欽此又該薊鎮餉司郎中

何朝宗奏爲夷賊復還薊境錢糧俱空等事奉

聖旨薊州宿兵要地年例餉銀速與措發通津糧料

草束已有旨轉運接濟何尚躭延即行申飭該衙

門知道欽此又該順天巡撫右僉都御史方大猷

題爲望餉已穿餉期愈杳等事奉

聖旨通餉告急着速行接濟該部知道欽此該臣

看得自有遼事以來

國家精神命脈畢注關寧逮今奴孽入犯盤據

永之間宼在門庭患切剝膚則目前所最急者

薊州其門戸通州其咽喉而三河其脉絡也

所以供軍需而資秣厲者敢不竭蹶奔命以

惟是倉庫之存貯者不過有限之物力而

本折浩費百孔千瘡莫可支撑望外解之救
已幾眼穿無奈至而復回援邊鎮之疾呼窮
巧炊多有束而難應盡心誠切而力已窮矣
不敢不勉也薊州自閏儆以來十一月內臣請
先發新舊餉銀三萬五千兩嗣是又發餉銀二
萬七千八十兩留滯三河而不果達竟爲密雲
取用臣覆疏內仍留二萬餉薊竟成烏有臣復
劄通糧廳又撥寄庫遼餉三萬與之十二月內
已取去矣今復告盡臣於正月十一日再發銀

一萬差領餉官曹愈新解往昨河間銀初到
於十三日復發銀二萬差領餉官郝奎光解往
艮以援兵多萃於薊本折並屬吃緊誠有不能
須臾待者仍俟外解充裕當續發耳通州寄庫
新餉除餉薊及召買貢夷應用外仍有二萬有
百餘兩俱為該州軍興用去又用輕賚銀七千
兩而撫臣方大任新膺
簡命誓師進勦尚空拳無措也呼籲已頻不便再瀆
臣又于十五日差官李縉解發餉銀一萬而[illegible]

間解到之銀其所存者鮮矣三河彈丸之[illegible]
未折而入於奴得爲援兵進退之路亟宜接[illegible]
先是該縣申稱有寄庫馬房子粒銀二千餘[illegible]
臣已准其動支抵作守城及援兵行糧之用[illegible]
候臣部自行清補嗣是又于淮課內欲從天[illegible]
撥發五千亦屬畫餅臣不得已因該縣主簿[illegible]
禹卿抵京告急即于正月初九日那庫銀五千
與之亦庶可支撐目前矣此薊通三河發餉之
顛末也至于薊州本色屢催

聖慮臣已責令通糧廳郎中丁流芳轉運漕米名廳主事林弘衍轉運料草屢據揭報輸輓頗而津門之陸運又復在外米有河干凍糧取不竭豆有餉部原派密薊二屬豆八萬石又有臣部新派豆一萬餘石似亦不可謂不足用也總之軍旅倥偬供億殷繁臣之處心積慮無刻不在封疆臣之措發設處亦其不遺餘力以從事矣抑臣尤有說焉臣部司餉者也本折餉職掌所關臣亦何敢推諉而人類以錢穀之

司遂併一切軍興雜用俱取給於臣部如近[illegible]
薊撫疏內所云火器戰車則隸在工部召兵衣
裝及修築邊墻則隸在兵部各有司存臣部[illegible]
能越俎而代庖者處至窘至匱之時而欲副如
取如攜之願臣部萬萬有所不能也謹將發[illegible][illegible]
薊通三河餉銀據實恭報以慰
皇上東顧之憂并述臣部措發之苦伏惟
聖明鑒察幸甚臣等可任悚惕之至
崇禎三年正月十七日具

題本月十九日奉
聖旨這解過薊通三河餉銀知道了軍需雜用着
工二部照例分任不得互諉欽此

倉役運糧秉機賠竊疏

題爲倉役運糧秉機賠竊祈

勑法司題問以重軍糈事崇禎三年正月十五日據

監督海運新太二倉主事朱萬年呈稱職倉厫

奉堂稟派送

西便門袁副將口糧文到即加數運發刻不敢遲

本月十二日差官郭希鶴皂隸沈文舉押運戶

糧米五十石出倉訖至十五日早據皂隸阮朋

稟稱前解米石運至

西便門因天晚未交各自看守至次日管門[illegible]
事摯驗俱各足數止抗車張邦俊徐鈸所運
石內有六袋短少每袋各升斗不等難以交[illegible]
等情復准本門李主事差人移報相同該職管
得自上年十一月內虜薄城下晝則運放門管
糧石夜則宿倉巡緝毫無停晷至於起運米去
本職必親詣廠下眼同解役車夫驗看斛面[illegible]
足方裝上車升合毫不敢少第職倉相去
西便門十有餘里而沿途防範止倚官皂督押[illegible]

、割不意抗車張邦俊徐鉞領米出倉不行親自
運送雇覓替身途中暗竊升斗有虧軍糈法難
輕縱而員役押解不嚴致有疎虞亦難追罪合
應呈報乞賜正法等因到部該臣等看得軍興
旁午奸宄叢生倉庫出納之際譏詰尤宜加[illegible]
臣部覆奉
明旨所爲戒諭經管員役者不啻三令五申矣不意
海運新太倉乃有抗卑張邦俊徐鉞及差官郭
希鶴皂隸沈文舉尚敢扞網而不顧也據主事

朱萬年所呈發運

西便門副將袁信兵丁米斛面平滿升合無虧既面交與車戶張邦俊徐鉞等裝載而復有押運倉官郭希鶴皂隸沈文舉沿途照管亦可謂驗放明白矣及至管理行糧主事李蓁處驗收而張邦俊徐鉞所運六袋獨有短少升斗不等時値隔夜其爲中途牏竊何疑張邦俊徐鉞不能親執役而私雇替身以致偷盜罪豈容逭若倉官郭希鶴皂隸沈文舉押運是司防閑不謹既

有虎兕出柙之愆寧無猫鼠同眠之弊所當一

併究治難以姑息者也合候

命下將抗軍張邦俊徐鉞及倉官郭希鶴皂隷沈文

舉俱送法司分別究擬庶奸徒知儆而運事肅

清矣

崇禎三年正月十七日具

措發關臣帶給薊鎮餉銀疏

題爲遵

旨續發薊鎮餉銀事本年正月十七日准兵部咨該

兵部題爲烽火事本月十六日奉

聖旨馬蘭傳警該道將速行禦堵應解餉銀便着關

臣帶給戶部速與措發毋得延悞欽此咨會到臣

本日又接

御前發下直隸巡按御史董羽宸題爲急缺援兵及

主客兵錢糧乞

勑速濟以備戰守事奉
聖旨所請兵餉着戶部速與接濟欽此本月十八日
又接
御前發下直隸巡關御史張學周題爲逆奴之虐焰
方張等事奉
聖旨山海餉運戶部速計措發嚴堵截明哨探通驛
遞兵部即與嚴行中州萬縣兵果否堪調還確議
具奏欽此又准順天巡撫右僉都御史方大任咨
爲軍興方殷等事內開先發餉銀二十萬兩立

剋解赴薊州餉司支用等因到臣該臣等看得
狡奴虎踞內地而征勦之師厚集薊門臣磬庫
藏以資供億以鼓驍騰誠不欲以賊遺
君父而索餉呼庚之檄羽集而未有已也玆者烽火
達於密雲新關臣奉
命出都正三軍耳目一新之會多携額餉帶至軍前
用示投醪挾纊之恩自是勝着而無如臣部力
不從心何也臣部之所出者方以鉅萬而臣部
之所入者不過涓滴滿盤打算查前

奏繳册內自正月爲始其存貯兩庫者不過五萬
六千二百五十餘兩耳逮正月十二日解到廣
東金花銀五萬兩新餉銀六萬兩又河間府進
宫子粒銀一萬一十餘兩眞定府除給爵銀四千八
十餘兩卽行給發外實存進
宫子粒銀八千一百六十餘兩河間府解到民運光
祿京糧等銀除宣府一萬二千三百三十餘兩
卽行起解外實存一萬八千二百七十餘兩滸
墅九江鈔關解到稅銀二萬一千五百九十餘

兩除放

內府錢鈔七千四百一十餘兩外實存一萬四千一百八十餘兩以上通共新舊收存銀二十萬六千八百七十餘兩今自正月初一日起至今十八日止支用過三大營鹽菜米折料草銀五萬三千七百五十餘兩解過宣大撫賞銀五萬兩薊州餉銀三萬兩通州餉銀一萬兩三屯餉銀五千兩

貢夷及新兵月餉援兵巡軍門軍勇士等營鹽菜

銀一萬九千九百八十餘兩通共用過銀六萬八千七百三十餘兩實存銀四萬八千[illegible]百三十餘兩今議解薊鎮銀三萬兩止存銀一萬八千一百三十餘兩無論

都門行糧鹽菜時刻難緩即杯水而救輿薪又烏能如撫臣關臣之渴望也今薊密昌易各鎮無不待哺於臣大聲疾呼而關寧鉄餉者業已[illegible]月夫選精銳以援薊靡室靡家而不與以應得之月餉又誰肯効力者雖勦通三次解銀四[illegible]

兩又新正朔日解銀一萬六千兩與總兵馬世龍抵充關寧月餉而猶似未足也今湊銀三萬兩總付關臣帶至薊門軍前內以一萬五千兩作關寧援兵月餉以一萬五千兩作薊鎮主客兵月餉及援兵行糧之需仍俟外解到日再以七萬分解薊密昌易以足十萬之額蓋各鎮督撫臣關臣所統轄則皆所宜資飽騰而供敵愾者想不作岐途視也至於關寧兵餉今陸路既梗而海運未通亦聽屆期再爲相機措處惟是

臣部非不涸之源往往隨到隨發隨發隨無暇量入爲出而追呼者動以數十萬計至於之餉司亦不諒臣部之艱難而一槩控號既可限以經制又不能望之清覈則後來之事有不可支者矣

崇禎三年正月十九日具

題本月二十一日奉

聖旨這發過關薊月餉知道了俟外解到日速宜分給不得延悞欽此

奏繳各項軍兵領過口糧鹽菜疏

題為謹陳各項軍兵領過口糧鹽菜數目仰塵

御覽並附末議恭請

聖裁事切照奴雖東遁尚未殲除桑土之綢繆倍宜周詳秣厲之儲胥敢不勉供用以激勸人心夫寧有靳焉但需緩乃以俯急酌盈正以濟虛況屢奉

明旨力杜糜費臣承乏度支苟可省減絲毫而不急為樽節以留有餘不盡之藏則溺職愈深臣滋

懼矣謹將有警以來各項軍兵支領過口糧鹽

菜數目一一爲我

皇上陳之一日民夫夫之各歸寧家也五城民夫共計

一萬六百一十四名每日給口糧米二升鹽菜

銀二分自十一月二十四日起至十二月二十

四日止共支過口糧米六千三百六十八石四

斗鹽菜銀六千二百七十八兩二錢今已奉有

俞旨民夫各令歸家矣既父子兄弟之保聚即米鹽

蔬水之共資雖云率令須礟實亦無所事事似

應自食其力不必仰給縣官也此當徑議停止
者也一日巡捕營軍之各應照例也巡捕營軍
共計一萬一千四百七十二員名每日給口糧
米二升鹽菜銀二分自十一月初七日起至十
二月十七日止共支過口糧米九千一百七十
石大斗鹽菜銀九千一百七十七兩六錢尊料
銀一千七百八十九兩二錢
正陽門等十六門門軍共計七千三十八員名每日
給口糧米二升鹽菜銀二分自十一月二十七

日起至正月初七日止共支過口糧米五千六

百三十石四斗鹽菜銀五千六百三十兩四錢

以上二項原有本等額糧祗以虜警軍興比照

城守諸軍加給今營軍既許更番矣此輩獨可

株守耶今坐食已半合照更番之例量停其半

無容再議惟是補軍口糧鹽菜僅支至十二月

十七日止遽停尚屬有詞似當照例補至歲杪

再議酌減此當早為折衷者也至於勇士四衛

營密邇

禁庭翼護
宸居親爲
王室之爪牙俱稱羽林之貔虎固非他軍士所可比
者共計官軍一萬二千七百五十員名每日給
口糧米二升鹽菜銀二分自十一月初七日起
至正月初七日止共支過口糧米一萬二千六
百九十四石二斗又折口糧銀一千九百一十
三兩二錢五分鹽菜銀一萬五千一百八十五
兩四錢今郊圻雖漸次寧謐猶環拱

輦轂之下事屬

內地有無更番臣等未及周知軍興所加糧餉米

敢輒議裒損所當仰釐

睿算取自

聖斷者也再照方今戎馬倥傯正欲獎率三軍尚恐

不給豈敢過爲錙銖之較但以庫藏如洗點金

無術稍冀節縮於目前正圖寬容於異日非敢

博愛惜物力之名而故爲是斤斤也更有請者

臣部嚮來運餉以哺城軍門軍輪蹄殆無暇晷

脚價更費不貲今軍兵既各輸流更番若使輸
番者在信防護下班者赴倉自領亦是佚道之
使或亦人所樂趨且聞此輸蹄絡繹者顯供轉
漕陸運之用不其兩利而並濟乎區區有懷不
敢不吐伏候
聖明裁奪
崇禎三年正月十九日具
題本月二十一日奉
聖旨知道了俱依議勇士四衛軍糧儀該會定議該

衙門知道欽此

議給副協理兵餉疏

題爲請給協臣兵餉并議清算錢糧以資撻伐事
案照崇禎二年十二月十七日該臣部題爲新
兵額數宜確等事內議副協理京營戎政兵部
右侍郎劉之綸新兵月餉等因奉
聖旨這新兵名數着便彙冊移部以憑給餉并兵工
二部即給衣裝器甲該衙門知道欽此已經通行
遵照去後續于崇禎三年正月十八日准副協
理兵部右侍郎劉之綸咨爲請給月餉銀兩以

圖滅奴事內稱照得將士前進密圖進花[illegible]
賊持豈可枵腹待敵萬一饑餓不支關係匪[illegible]
煩將月餉補給前來給散各官兵使無饑困之
虞等因同日又准該協理劉之綸咨爲催請衣
裝以資滅奴事內稱照得將士出征先給衣裝
然後啓行今本部將士出征月餘斬獲頗多而
衣裝尚然未給使將士屢屢請討本部討無可
答而許其旬日內給發若再遲緩則上令之不
信何能責其成功于旦夕相應催請爲此合咨

前去犒將衣裝銀兩迎爲措發等因又該協
劉之綸題爲塘報大捷等事正月十九日奉
聖旨據奏兵駐石門已有防禦還着相機圖進奏捷
見奇所請衣裝銀兩着兵部遵前旨速發該部知
道欽此欽遵該臣等看得狡虜狂逞壯士飲血剔
協臣劉之綸慷慨請纓志在殺賊臣竊心奇之
當其奉
命招募之日即索餉于臣部義在相成遂于十一月
二十等日先後二次發銀二萬兩自十二月十

四日新兵陸續列營城外其本色糧料照數
給不缺又領過廩糧鹽菜銀一千七百一十
兩七錢九分至于東行征勦沿途應給糧料鹽
菜業已預行通葪二餉司供億矣今協臣疏所
於臣部者爲缺月餉而不思從前所發之二萬
原屬月餉然按兵而計餉臣部安得不從頭打
算也據協臣冊報八營領兵官共二百八十五
員八營兵丁共七千九百七十六名及查其東
行官兵除坎營將官十員兵丁一千二百一十

二名俱未出城其虛與實總不可問而就其實
在數目將官只一百七十五名兵丁只大千七
百六十四名止耳又臣部題定招募新兵月餉
則例上中分爲二等以三分爲率上等一分中
等二分上等每名月餉一兩八錢內給折色一
兩三錢五分米四斗五升中等每名月餉一兩
五錢內給折色一兩零五分米四斗五升其領
兵官員俱係新募加銜與實授職級者不同比
照關門經制似應減半給發但該營兵少而將

多大溢往例臣與往復商確議定量減三分[illegible]二加銜副總兵月支銀一十六兩加銜參將月支銀十二兩加銜遊擊月支銀十兩加銜都司月支銀八兩守備參謀月支銀六兩千總提塘月支銀三兩材官旗牌月支銀一兩八錢共計將官一百七十五員每月應支廩俸銀九百八十七兩四錢按七營之兵以三分之一計之上等兵丁應二千二百五十四名每月該折色銀三千四十二兩九錢中等兵丁應四千五百一

十名每月該折色銀四千七百三十五兩五錢每兵本色米四斗五升戍守則爲月糧出征則爲行糧不得重支惟鹽菜每日三分則當於經過地方酌給者也且招募有先後則食糧有參差今議新兵食糧日期截長補短俱以十二月初一日爲始共計一月該餉銀八千七百六十五兩八錢臣部前發二萬除供兩月之餉尚剩三千餘兩若非準以糧額㪘以定期先爲清楚而聽其悠悠坐縻臣部非不涸之源豈能支乎

聞協臣移兵石門銳意進勦臣部郎將當價為
自不敢不力爲接濟以鼓三軍敵愾之氣今撥
解發銀五千兩以預充二月之餉此亦萬分難
措而曲爲設處者也至于衣裝銀兩出自樞部
屢奉
明旨炳若日星吏部助餉銀二千兩原應歸之臣部
者兵部竟以給發協臣臣亦不敢與爭但索餉
與餉臣部之責任盡矣倘別項缺乏而槩委之
臣部實所不任受也既蒙奉

旨給餉又經咨會前來相應具題恭候

命下臣部移文副協臣并兵部遵奉施行

崇禎三年正月二十日具

題本月二十一日奉

聖旨這發過協臣餉數知道了欽此

覆兵科題請買煤疏

題爲賊氛益熾內備宜周敬陳似迂實切似緩實

急數事仰乞

聖明勅行事崇禎三年正月十九日戶科抄出兵科

都給事中今降一級照舊管事張鵬雲等題前

事等因本年正月十九日奉

聖旨這條議各款俱于內備有裨事關各衙門的該

科即與酌行仍各回奏欽此欽遵抄出到部該臣

等看得

都城之內億萬軍民俱各賴煤以炊乃素封之家固有積蓄可無匱乏之憂而屢空之民朝不謀夕安有隔宿之儲是以舊歲臣部一聞虜警不患無米而患無煤曾題令順天府查有應解臣部及搜括在庫錢糧動支三千五百兩分發宛大二縣及五城兵馬司收買平賣以爲便民之計隨值虜騎入犯城門晝扃未及收買即間有收買者既少且貴遂至煤價大騰民皆伐木撤戶視薪如桂此無預蓄之故也日今狡奴叵測

尚宜措備且門啓道通正可收買而貯煤之人
因遭虜掠星散頭畜稀少煤價高昂承買負役
慮事平價賤不能變賣原本是以躊躇瞻顧尚
未報完今科臣條議及此正爲往事可鑒不得
不爲桑土之謀惟是前已題議具有成說不必
再行改差司官合將前例申明仍令順天府臣
將未經買完銀兩勒令二縣五城作速刻期收
買限旬日內通完此外臣部再發銀三千五百
兩併令該府轉發分投收買囤積兩縣及五城

公署倘遇急乏即平價發賣蓋職官有地方之責任既易于收買而城坊居道里之適均亦便於轉鬻誠不煩再計也異時烽烟寧靜煤價減少即將原煤分給各衙門文武官吏照依原價抵算折色俸糧則無虧折之患而得緩急之濟矣大都煤堪久貯柴炭猶非急需聞前此有收買柴炭者糜官錢而無實用終非便計亟應停止此臣部與科臣解學龍會議妥確相應具覆

舉行者也恭候

命下臣部遵奉施行

崇禎三年正月二十三日具

題本月二十五日奉

聖旨煤宜預積依議飭行官積有限還着曉諭民間各自多備有能慕義捐資廣貯平賣免致騰價者准與敘奬該衙門知道欽此

遵　旨定限守催疏

題爲遵
旨定限守催以急軍需事先該臣部題爲虜患方殷
匱乏無措等事奉
聖旨孜奴犯順寰海同仇一切京邊新舊額餉義當
先期那解并嚴督逋欠以濟軍興這差官守催鹽
課分解俱依議行仍着各該撫按遵照諭旨部限
責成司道郡邑共圖急務如期完解者超擢示勸
支吾不前者重法立懲毋徒以紀録降罰沿習參

套有能於額解外搜括堪動錢糧借助兵餉者撫
按官并行優異差去官兩部還會同該科選擇才
幹嚴限考覈奏內負名不得輕委山東河南二撫
即與知會行如各該撫按怠慢兩部與該科不時
糾參不得以此一題了事欽此又該臣部題同前
事奉
聖旨急公大義臣子同心差去各官着會同各該地
方撫按嚴責司道有司遵照部文款項設法區處
以濟國用仍聽不特舉劾便宜行事兩部還照道

里遠近分立限期來看若過限不應的該部科郎
行糾參差官并撫按同罪這差官俱依擬內呂維
寧原籍山西不便舉劾着與練國事換了各官當
以國計爲重功罪攸關毋徒借差自便該部知道
欽此欽遵又奉
上傳與戶部將催各省直拖欠錢糧官定限與他催
儹速來不必稽遲欽此欽遵該臣等看得奴虜猖
狂
國計匱乏致歷

聖慮焦勞諭令差官守催既
命精擇才幹以遣其行又
命分立限期以課其至
明綸赫奕不啻詳且切矣臣又何敢再贅一詞惟是
臣部初定之期欲令先那現銀以解饑渴故即
按程定期其未完者另爲請限祇爲救時之權
宜尚費日後之考成今
命臣部分立期限益直以完額責成撫按諸臣并責
成催餉諸臣矣謹遵

明旨反覆思維夫諸臣奉
命而往脂車星馳原不敢悠悠道途惟是白鏹轉運
按日計程則道里之遠近不可不酌議也然有
途遠而本處之額餉頗少途稍近而本處之額
餉反多如兩浙江西二省以七八十萬計無論
習於積欠不能一齊起解即令盡數搜括亦當
陸續輸將是錢糧多寡不可不酌議也亦有道
里似近錢糧素稱易完而揆之今日有覺其稍
難者如秦晉二省年來旱魃為災赤地千里流

賊橫掠虜嘗時聞且徵兵入衛者獨倍他處[illegible]

支撐倍艱設法措處尤費商量又民運錢糧[illegible]

抵兌新餉雖非解京之數亦係邊儲所關[illegible]

借其隨便督催一體清核則徵解之難易不可

不酌議也今臣會同科臣解學龍細加酌議[illegible]

定限期外而司府之完解撫按之奏報與內而

催餉諸臣復

命之期皆於此取程焉此一役也八百萬之金錢[illegible]

期爲

朝廷之實用但目前救急非三百萬不能凑手差官
到日千方那借必先解十分之五不得以一二
塞責有不應命者則有不時舉劾之權在其省
直之完欠諸臣執此限以繩之斷無容寬假而
諸臣遲速臣與科臣執此限以繩之又豈敢假
借或先期而解與如期而完者破格優異倘博
名長厚因循踰期
功令森然恐諸臣必不肯徇人而自甘隕越也至
於客歲會議及目前條議諸款容臣悉行諸臣

與各地方撫按商議舉行審如是將舊逋新輸
源源而至不期月而可得數百萬之入則限雖
遠而實近法似寛而實嚴矣謹將各省應解銀
數并定限月分詳開上
請恭候
聖裁命下臣部移文各該差官并省直撫按備行司
府州縣一體遵奉施行
計開
浙江省差太僕寺少卿蔣允儀催解新舊餉

銀并鹽課銀共九十五萬四千五百三十
六兩九錢零該省至京三千七百里
福建省差太僕寺少卿帥衆催解新舊餉銀
并鹽課銀共二十四萬七千三十六兩零
該省至京六千一百里
江西省差太僕卿朱大啓催解新舊餉銀共
五十九萬七千二百七十兩三錢零該省
至京四千一百七十五里
以上三省酌錢糧之多寡俱限八個月

湖廣省差太常寺少卿唐暉催解新餉
共二十四萬四千三百八十兩零該省至
京五千一百七十里
陝西省差太僕寺少卿喬承詔催解新餉
銀共二十六萬五千一百一十三兩四錢
零外民運錢糧隨便一體督催該省至京
二千八百五十里
以上二省酌徵解之難易俱限六個月
廣東省差太僕寺少卿王心一催解新餉

銀并鹽課銀共二十二萬五千三百六十

四兩四錢零該省至京七千八百三十五里

廣西省差太僕寺少卿王心一催解新舊餉

銀共四萬一千一百五十一兩該省至京

七千四百六十二里

以上二省酌道里之遠近定限十個月

河南省差太常寺少卿章光岳催解新舊餉

銀共一百一十七萬一千一百三兩該省

至京一千七百二十里

山西省差太僕寺少卿練國事催解新舊[illegible]

銀共二十五萬八千八百二十三兩[illegible]

五分外民運錢糧隨便一體督催該省[illegible]

京一千二百五十里

山東省差太僕寺少卿呂維寧催解新舊鹽

銀并鹽課銀共一百三十三萬二千二百

二十七兩零該省至京九百三十五里

以上三省酌錢糧多寡徵解難易俱限四

個月

南直應天安慶廬州鳳陽徽州寧國池州太
平滁州和州廣德州差通政司右叅議沈
應時催解新舊餉銀共五十萬八千四百
一十九兩六錢該府至京二千二百餘里
南直淮安揚州蘇州松江常州鎮江徐州差
太常寺少卿王夢尹催解新舊餉銀并鹽
課銀共二百五十六萬一百一兩四錢零
該府至京二千二百餘里
以上南直各府因賦額甚鉅定限五個月

崇禎三年正月二十三日具

題本月二十五日奉

聖旨這酌定限期知道了各官到差限十日內先起解三分爾部還立一到京限期與他如過期未到卽將差官與地方官一同論罪餘仍陸續儹催并一應設處濟餉事宜俱着用心搜求不時奏解朕念國用殷繁司農告亟特破格差遣各官責任匪輕毋得因循取咎欽此

查催司屬赴部供職疏

題爲查催司屬官員赴部供職事臣聞古之勞人任士朝受命而夕飲氷即皇華四牡將毋不遑何論洛處況臣部此何時也軍興未已百務殷繁方以獨力難支借差別署而乃聽諸曹對命濡滯王程臣義不敢出矣據廣東司案查有補任未到官一員爲崇禎二年六月內補任四川司郎中李佺臺陞任未到官二員爲崇禎二年閏四月內新陞山西司主事張士第八月內新陞

江西司郎中謝肇玄差滿未回部官七員爲崇
禎元年十一月內委管滸墅鈔關河南司主事
林日瑞天啓六年十月內委管德州倉差浙江
司主事徐天鳳崇禎元年四月內委差九江鈔
關福建司主事劉漢崇禎二年正月內委差滸
松監兌廣西司主事亓之偉湖廣監兌福建司
主事蔣範化浙江監兌山東司主事王嘉言江
西監兌陝西司主事林玄解銀并催糧長數
未回官八員爲崇禎元年七月內解寧夏餉銀

貴州司主事易孔贊解陝西餉銀四川司主[illegible]
諸葛巘十一月內解代州餉銀照磨所簡較[illegible]
瑞清解大同餉銀湖廣司主事傅啓光崇禎[illegible]
年正月內解陝西餉銀山西司員外郎王默[illegible]
月內解宣府餉銀山西司主事李迪三月內催
南京糧長勘合廣西司主事范廷弼閏四月內
解大同餉銀山東司主事夏懋學催餉未回官
三員爲崇禎二年三月內催浙江福建二省餉
銀陝西司郎中張士良催江西廣東二省餉銀

[illegible]陝西司主事羅應許催山東河南二省餉銀事
南司主事康姬鼎以上各官地有遠近限有遲
速先經臣部移咨各該撫院查催去後而到部
者惟謝肇玄一員其餘或已發在途或別有事
故今以猝難遙度姑暫免其督過合無請
天語申戒并
勅各該撫按勒限起程赴部供職如再有遷延不到
者容臣部參究以警曠瘝至于管理寧遠餉司
郎中王四聰阻於虜梗差出未任近奉

明旨已移文山東及天津部院行催想相機比取效

副

簡書在本官必能自為計當不待臣詞之畢也恭候

命下一體遵奉施行

崇禎三年正月二十三日具

題本月二十六日奉

聖旨這奏內各官即行該撫按勒限嚴催赴部遲延

違限的參來重治欽此

恭報發運薊鎮糧料草束疏

題為恭報津門發運薊鎮糧料草束數目以佐軍興以慰聖懷事本年正月二十三日准天津督餉部院崔爾進咨為軍機事內開准本部咨前事內開煩為遵照先今事理即將見貯本色糧料草束多催車牛專官星夜趲運接濟希將運過數目即令差官齎回以憑具奏等因案查先准本部咨為軍需時刻難緩等事內開煩為遵照

明旨內事理轉行司道將見貯本色糧料多寡數[illegible]
專官趲運如漕糧遠運不便即行差官前赴河
西務兌運乘糧多運薊州量運三河接濟等因
准此該本部院即剳行委督餉道僉事張志芳
親往河西務兌撥漕僱車裝載運至薊州三
河接濟又委餉司主事樊維城親往寶坻縣轉
運原貯豆草及多僱車輛續運津門見貯豆草
俱各去後今據餉司呈稱本司親詣寶坻見[illegible]
津豆車計二千石草車計七千束眼同裝載

河其去歲運赴寶坻寄囤豆一千石草三千束
當即發縣着令本縣僱車就倉裝載起行於本
九二十等日一同先後發運等因又據督餉道
呈稱本道親至河西務撥兌漕自正月十四
日至二十日止共運過薊鎮三河米二千二百
八十石各等因到部院據此該本部院又續買
完豆二千石差官婁應宿等雇車起運薊州又
雇募小船二十隻派裝米六千四百七十石草
五千束差官趙之璧等起運繇大沽出海從北

塘見上運至薊州交卸又雇募小船二十二隻
派裝完米七千六百六十石差官張國臣等催
令速運接濟以上本部院及司道通共計運過
米八千七百五十石裝完續運米七千六百六
十石起運過豆五千石草一萬五千束擬合咨
報爲此合咨本部煩爲查照具奏等因到部又
據天津餉司樊維城呈稱奉本部劄付責令本
司即將見貯本部糧料多集車牛專官趲運通
漕米遠運不便當即差官前赴河西務兌運漕

糧以八分運薊州二分運三河接濟等因奉此
該本司隨即措處料豆三千石草一萬束委官
楊才等先裝豆一千石草三千束運送寶坻收
貯以待薊門取用本月初八日復委楊才等五
員裝運料豆二千石草七千束令其徑運薊鎮
交卸以應急需本司又於十一日會同督餉道
張志芳一路召募車輛親詣河西務起運囤糧
續發薊鎮接濟所苦車輛缺乏餉道坐劄河西
務起運本司復回武清催車接應回至天津見

委官楊才等具稟部院云前途寇阻不敢前進等語本司即於十六日借撥劉副將兵五十名親詣寶坻督催起運薊州訖等因又據督餉道張志芳呈稱本月十四日起至二十一日共運過薊鎮三河漕米共二千二百八十石等因又據薊州餉司何朝宗呈稱援兵尉劉通州共四萬七千餘名除米豆通津接濟可支其草束本司見買積十餘萬束又有通州接濟亦可略敷十日以後草束無銀可買等因各到部部該臣[illegible]

看得奴賊距茹盤踞遼東凡我東援兵馬之在
薊者不啻雲屯蝟集所需本色糧料草束日費
不貲倘轉輸供億稍有不繼則呼庚可虞除臣
部責成通糧廳運漕米一萬二千石宅遲廳多
運草豆供億外臣部又飛檄屢催餉臣設法轉
運務期源源接濟以紓
皇上東顧之憂今餉臣心切匡時才饒應變水陸並
運咄嗟立辦據其咨報已共督發過米八千七
百五十石又裝完續運米七千六百六十石起

運過豆五千石草一萬五千束而此後之[illegible]矣
運發者又不知凡幾也兼以餉司樊維城親運
豆草於寶坻餉道張志芳親運凍糧於河西俱
各不辭胼胝戮力飛輓而新委主事姬文郁又
將至矣至於谿津抵薊舊有海邊運河一條常
恐滯礙難達今亦通行無阻糧料草束皆可自
南而北臣前欲借餉臣以佐軍輿誠非漫舉又
草束輕浮難運遞據該鎮餉司公移有銀尚可
自買亦非甚難之事從此芻糗充足士馬飽騰

殲厥醜虜易易矣既經咨報前來理合具題以

慰

聖懷謹具題

知

崇禎三年正月二十四日具

題本月二十七日奉

聖旨這題過薊鎮撫料草束知道了欽此

製完烘炒議解軍前疏

題爲製完烘炒不堪久藏議解薊鎮軍前以備征勦事前者廣寧城下出没靡常我兵裹糧追襲

軍機所係取辦咄嗟臣部東支西吾應接不暇

乃題會五城協辦烘炒廣爲儲蓄用備急需今虜已東行我兵亦隨其後而五城所辦烘炒三

百三十三石三斗三升尚未及用卽臣部自製除給發外亦近百石每石估價三兩約可值銀

一千三百餘兩所費至不貲也聞各邊預備烘

炒以待軍興常有貯之累年者惟是去冬倉[illegible]
製辦或未盡如法時下春氣漸暖久藏必敗[illegible]
五城御史高捷等移會臣部欲臣部照數收入
散給城外各兵其於銷算甚易但煤炒原供出
征之糧而以界之近郊之卒欲抵正項糧餉則
各兵未必樂受欲作額外費予則金錢豈容輕
擲近奉
上傳給發薊州諸營總理馬世龍等各兵煤豆多寡
有差共該一百四十石已經臣部差官撥車轉

運薊州訖
聖明軫念邊疆方且出之
宮中賚之塞外以爲追剿叛寇之用則糗炒之在五
城及臣部者獨不可一體推廣
皇仁乎且聞薊鎮援兵大集已踰四萬之外誠恐炊
爨不時饑渴難待合無將各城現貯糗炒湊以
臣部所貯共成四百石數解赴薊門撫院軍前
每軍各給一升或征剿而代餱糧或犒賞以作
士氣似爲便計仍令各城覔車運送臣亦自行

僱運俱於臣部照例給發脚價則已成之物不

至置之無用之地而亦軍需亦有濟矣

崇禎三年正月二十四日具

題本月二十七日奉

聖旨是欽此

借才原因人乏資格恐滋異議疏

題爲借才原因人乏資格恐滋異議謹備述始末

仰祈

聖裁事爲照歲前逆奴深入蹂躪近郊内有登陴之卒外有入援之兵一切餽餉轉輸屢勤

明旨專官管理内外一十六門各應設官二員而各倉場之管發運者不與焉臣部見在司屬既苦人少不敷差遣亟欲調之別部又鮮相應員缺查舊例臣部解銀各邊往往借差別署因見其

林苑監正李蓁條言邊事語多可採曾帶銜[illegible]

職銜又聞中書舍人帶銜工部主事李學禮亦

敏幹有聲乃具題差委李蓁同原題候調刑部

主事陳振豪專管京營兩營軍丁出防行糧料

草李學禮專管山西張鴻功援兵行糧料草嗣

奉

皇上改官填司之

旨隨經吏部題覆李學禮改臣部職銜李蓁改陞臣

部主事

命下之後因各草場需人分理陳振豪改管臺基草場李蓁一人專管京營副將施洪謨袁信二營軍丁九千餘人糧料草束最爲煩夥又兼管廣寧門城守軍丁門米椒煤本官綽有擔當雅多節省甚至縋城出入往返催攢備極勞瘁尤人所難李學禮因張鴻功援兵已潰委管密鎮援兵行糧後管山東援兵行糧俱中肯綮克當會計今京營及山東兵尚俱列營城外二官事猶未竣亦無營管別差書胥皂役俱係自備清苦

倍常勞績可嘉臣方竊喜以爲無負
皇上破格用人之意今虜勢稍緩而浮議漸興有謂
二官資格不宜濫竽度支者有謂李蓁原非恩
蔭而稱爲恩生者臣細詢之乃知李蓁以史館
纂修咨改歷履臣實未之晰也臣與李蓁原無
一面亦無先容題委原疏止稱其爲上林苑監
正欲改加臣部職銜未嘗指爲恩生而議令實
授也原疏具在尚可覆按目今虜氛漸退臣部
司屬漸集臣方擬事平之後移咨吏部優敘故

陞別衙門應用突有風聞不勝詫異且中書官多有帶銜臣部或加至卿寺者今玆因事借才似亦非異數也合無姑俟援兵撤防之後李學禮仍回本署李蓁原以中書左遷亦當還其故物各帶臣部職銜聽候擢用似亦酬勞之典所必不容廢者也若事急而借其力事後而嘗其格則負當日任事之心其何以爲後來者之勸乎伏祈

聖明裁奪勑下吏部臣部遵奉施行

崇禎三年正月二十四日具

題二月初三日奉

聖旨李蓁冒竊被參已有旨了李學禮原帶部銜

坊使勞近來各部自題屬官憑意薦調甚乖政體

着通與申飭該部知道欽此

題覆通州再設餉臣疏

題為薊門索餉甚急津撫勢難兼顧亟懇

明旨另遣移駐以便責成事正月二十五日准兵部

咨內稱本年正月二十三日該本部題前事本

月二十四日奉

聖旨津撫駐通戶部前疏稱便據奏薊運宜專再需

餉臣着戶部即刻確覆欽此欽遵移咨到部該臣

等看得督餉重任也軍務倥偬而督餉於今日

尤難事也臣之初意即欲用臣部侍郎一員而

反覆參酌又以借重津撫爲便者非無見也
臣崔爾進年來綜理運務極其精詳司道運
各有綱設駕輕就熟尤屬易易則其便一[illegible]
運薊水程可通其不繼者兼以陸運且有召[illegible]
關寧米豆通融供億緩急有濟則其便二[illegible]
天津往來通薊之間相機料理極力擔當無[illegible]
柄兩持之患則其便三臣蓋就餉務討長久而
未暇及於餉務之外也乃樞臣所慮又更有進
爲夫通州乃

京師之咽喉而東南之重鎮也且

朝廷之外儲三軍之命脉皆聚於此今奴孽虎踞遵

永則薊將爲孤注矣通州重則薊可恃以無危

前之倚爲保障者有閣部孫承宗真定巡撫解

經傳而今皆移他鎮倘不設立重臣彈壓其間

外無以消強虜之窺伺而內何以安孤危之人

心乎况津門爲畿南總會萬艘鱗集邇者關寧

陸路梗塞緩急接濟全賴津撫海運若再移駐

於通恐鞭長不及馬腹而顧此未免失彼以今

目擊勢揆之非專設大臣駐劄通州萬萬不可然須需材於臣部夫臣部錢穀之外於地方無統攝恐人心怠玩呼之未必即應而軍興緊急緩不容刻則責成不可不嚴而事權不可不重也凡薊運糧料草束一切完欠數目聽其考成軍前本折一切支用虛實款項聽其查覈若有怠玩司道州縣侵尅介冑將領矯命而雄行者即執白簡繩之蓄糧芻修武備協和人心俾通為屹然之金湯至於轉運凍糧亦須兼併

理速催進京此今日之急務也查臣部侍郎兼
員皆老成重望雅堪鎖鑰之寄惟左侍郎錢春
資俸居二臣之前原秦有督餉之
明旨不必另鑄印章但當加以憲銜重以
專勑令其銜
命而往節制通薊密昌津覇各司道兼轄順永保河
諸郡邑原題陸運餉司姬文郁聽其調度督運
一切未盡事宜自爲條奏便宜舉行其應用錢
糧臣部自當措給第事出創舉協力乃辦如應

在天津水運者津撫尤宜加意接濟各有責
不得以卸擔而互相推諉竊意同寅協恭共濟
王事在二臣自饒爲之無俟臣官之喋喋也恭俟
命下臣部移文翰林院
請給
專敕一道行令赴通遵奉施行
崇禎三年正月二十六日具　題本月三十日奉
聖旨前奏崔爾進駐通原爲綜理薊運兼資彈壓既
請再設餉臣不必行欽此

黔事遵　旨會議謬效一得疏

題爲黔事遵

旨會議謹集衆思謬效一得仰祈

聖斷事本年正月十四日恭奉

御前發下戶科都給事中解學龍題爲足餉更無奇

策謹獻一二芻蕘仰候

聖裁事內稱奢安犯順渠魁既已授首當乘此時綏

懷以德即戍兵未可盡撤或留蜀滇二餉以爲

該省之防逆餉近八十萬宜歸戶部以救然眉

又議令內外文職七品而上俱停支廩祿一年

奉

聖旨點事着戶兵二部便集廷臣確議具覆該部知

道欽此業查崇禎二年十二月初八日戶科抄出

貴州總督尚書朱燮元題爲七年南糧半解還

南等事十二月初七日奉

聖旨戶部知道欽此崇禎三年正月二十四日又該

戶科抄出巡按貴州御史蘇琰題同前事正月

二十二日奉

聖旨戶部知道欽此崇禎三年正月二十一日又奉

發下巡按貴州御史蘇琰題爲南糧耗脚等事

奉

聖旨南糧折耗部覆還黔已有旨了黔事勝局可收

軍資應酌便該部知道欽此本月二十二日又

奉發下貴州總督尚書朱燮元題爲撻伐方張

等事奉

聖旨覧奏合兵進勦可收全勝各省原派額餉著速

行催觧以濟急需如違悞軍事責有所歸該部知

道欽此本月二十六日又奉發下江西道御史楊
通宇題爲黔疆功在垂成等事奉
聖旨協勦水西已有提報這額餉著速催接濟早奏
膚功可一費永省留餉善後徐議行欽此隨該臣
部移會兵部於本月二十二日齊集九卿科道
在於中府會議各投議單前來該臣等會看得
奴孽匪茹侵犯內地軍興浩費兵餉不敷臣部
前雖條議六款未能刻期應用科臣與臣職掌
相關議移協黔楚餉并停文職俸薪以佐度支

之匱眞可謂審輕重而識緩急者幸蒙
皇上慎重封疆下付廷議豈非遐邇一體長駕無外
之宏謨哉臣同樞臣恪遵
明旨會集諸臣共相商確除文職廪祿一欵停支意
公人有同心並無異議外而楚餉之應撤與否
據諸臣所投議單大約有三說焉有謂邦彥崇
明既誅烏撒鹽倉既復撫安位以示興滅之仁
移楚餉以佐勦奴之義最爲得算但須密示彼
中督撫擒縱有方勿漏虛實於外夷者冡臣王

承光禄臣吳廷楨程正己李成名刑臣張[illegible]賓
工臣南居益[illegible]懋良劉可法憲臣曹于汴易應
昌通政臣程啓南大理臣金世俊劉重慶周邦
基葉廷秀及科臣陳良訓汪始亨許世藎孫紹
統張鵬雲劉懋陶崇道宋鳴梧王猷馬思理顏
繼祖臺臣毛羽健田惟嘉楊建烈李玄宋師襄
馬鳴世饒京劉廷佐樊尚燝李長春劉士禎之
議也有謂蜀餉解黔原係官吏師生及衛所官
軍戶糧即滇餉亦不過協黔驛遞之費惟楚餉

爲勦逆實用時方四路進兵而無餉其何以濟且
安位恃且把之雄倔強叵測黔事宜勦而不宜
撫楚餉宜留而不宜撤者臺臣楊通守陸獻明
張鏞之議也有謂安勢漸衰可以易攻爲守奴
氛正惡勢必以勦爲驅移餉之義似不再計但
一旦而減餉八十萬則前此八十萬所餉之兵
作何安插恐一時難以驟撤或今歲量移其半
以近南者餉黔以近北者歸部俟明歲盡數北
輸者科臣陳贊化臺臣蔡成章李應期之議也

是三說者或獨彰掌與之急或重弄垂城之功

或細度情形之便而徐收兩利之休總之復[illegible]

軍

國起見非有彼此岐觀但臣以膚識謬爲折衷儀

全歲量移一半明歲盡數北輸之說似爲得中

蓋腹心之危畢竟重於肢體撫順之易畢竟穩

於除殘安者首惡既擒協從悚息古稱得其地

不可耕得其人不可治則因乞哀而曲貸之易

勦局爲撫局是或一策也從木西抵黔南有旅

爲界有險可守或謂以數千兵駐防大廣賊傻
不敢仰窺易戰局爲守局是又一策也如謂兵
衆之難猝銷乎然多給月餉以充路費近年屢
有行之者彼幸脫鋒鏑之苦而又獲腰纏之利
抑何憚而不爲則減兵自可減餉矣如謂夷情
之不可測乎然守不忘戰撫不弛防則在我無
可乘之瑕在彼銷反側之念恩威益以宣暢則
内順自可外寧矣此時督臣朱燮元方在用兵
業已懸師深入直抵水西漸逼大方屈指居諸

已歷三月犁庭掃穴職此其時藉今夷氛盡滌
便可放牛歸馬兵自宜撤自使芟薙未盡萬難
窮兵黷武役亦須罷則楚餉之當歸誠不煩再
計而决矣惟是勦撫戰守之間各有機宜均須
防範則兵或難盡去而餉亦難盡移又黔與蜀
素不相下蜀餉雖留亦終不爲黔用則當有說
而處于此今議崇禎三年勦局未竟要地須防
楚餉八十萬姑半留以餉黔蜀餉加派十二萬
并未報雜項亦半留以餉蜀各以其半灌輸而

北以為禦奴之需若至崇禎四年則黔蜀額餉皆可還之
朝廷僟善後事宜萬不容已亦但於前留楚蜀半餉之中再割一半以充地方之用則事無弗濟矣
楚蜀二省原有
祖制協黔邊糧四川三萬九千兩湖廣三萬八百兩又土府額派銀五千五百九十七兩米一萬二千三百餘石俱仍其舊滇中原無協黔之餉粵西有協黔餉銀五萬兩內除新餉雜項八千餘

兩仍當解部其餘照舊協黔又有黔中新開事例銀兩新增鹽課銀四萬兩又有累年拋欠楚餉七十萬皆可取為黔用者也說者謂須黔省督撫撥臣再為集議方無他虞夫兵難遙度而事可理測固無待探彼中之情形然後可定也所當議者不過撤兵方略與用餉確數耳不然疑事無功築舍無成科臣所謂取數必多者竟歸之畫餅刻期可至者竟俟之西江而已伏惟

皇上有為社稷計立賜

裁奪

勅下戶兵二部轉行各該督撫按臣衙門遵奉施行

崇禎三年正月二十六日具

題本月二十九日奉

聖旨俱依議便行該督撫按衙門一體遵行欽此